

## **СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ ДО 2035 ГОДА**

### **ВВЕДЕНИЕ**

Жилищно-коммунальное хозяйство (далее - ЖКХ) является одной из ключевых сфер экономики страны, обеспечивающей жизнедеятельность населения и функционирование практически всех отраслей республики.

В Республике Беларусь, как и в других государствах, ЖКХ играет важную роль в обеспечении комфортных условий жизни граждан, а также в поддержании устойчивого развития коммунальной инфраструктуры. В условиях глобальных изменений, вызванных как экономическими, так и экологическими факторами, актуальность разработки стратегии развития ЖКХ до 2035 года (далее - Стратегия) становится особенно значимой.

Перспективы развития инфраструктуры ЖКХ рассматриваются с акцентом на необходимость модернизации и внедрения новых технологий, что позволит повысить эффективность работы отрасли. Социальные аспекты сферы ЖКХ, такие как доступность и качество предоставляемых жилищно-коммунальных услуг (далее - ЖКУ), напрямую влияют на уровень удовлетворенности граждан.

Немаловажной темой является экономическая эффективность ЖКХ. В условиях государственного регулирования ценообразования в данной сфере необходимо определить механизмы эффективного функционирования организаций, позволяющие сбалансировать необходимость оптимизации расходов и повышения доходности отрасли.

Таким образом, Стратегия направлена на комплексное рассмотрение функционирования ЖКХ с целью выявления существующих проблем и выработки путей их решения, способствующих улучшению качества жизни граждан и устойчивому развитию всей отрасли.

Приоритеты развития ЖКХ определены:

Директивой Президента Республики Беларусь от 4 марта 2019 г. N 7 "О совершенствовании и развитии жилищно-коммунального хозяйства страны";

Концепцией совершенствования и развития жилищно-коммунального хозяйства до 2025 года, утвержденной постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 29 декабря 2017 г. N 1037;

Национальной стратегией по обращению с твердыми коммунальными отходами и вторичными материальными ресурсами в Республике Беларусь, утвержденной постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 28 июля 2017 г. N 567;

Концепцией создания объектов по сортировке и использованию твердых коммунальных отходов и полигонов для их захоронения, утвержденной постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 23 октября 2019 г. N 715, и другими.

В текущей пятилетке достижение поставленных задач осуществляется посредством реализации Государственной программы "Комфортное жилье и благоприятная среда" на 2021 - 2025 годы, утвержденной постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 28 января 2021 г. N 50 (далее - Государственная программа).

### **I. АНАЛИЗ ДОСТИГНУТОГО УРОВНЯ РАЗВИТИЯ СФЕРЫ ЖКХ С ОТРАЖЕНИЕМ СУЩЕСТВУЮЩИХ ПРОБЛЕМ И ВОЗМОЖНЫХ РИСКОВ В ДОЛГОСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ**

Принятые в 2017 году на республиканском семинаре с участием Президента Республики Беларусь решения, направленные на повышение эффективности работы ЖКХ, модернизацию инфраструктуры и улучшение качества ЖКУ для населения, стали отправной точкой в новом витке развития рассматриваемой сферы, направленном на

создание современной, устойчивой и эффективной системы.

Реализация данных решений позволила обеспечить:

1) модернизацию инфраструктуры. Приоритетом стало обновление изношенных систем теплоснабжения, водоснабжения, водоотведения (канализации);

2) повышение энергоэффективности. Для снижения затрат на энергоресурсы внедрялись умные системы учета ресурсов, проводилось утепление домов;

3) цифровизацию услуг. Создавались электронные платформы для взаимодействия граждан с ЖКХ (АИС "Расчет-ЖКУ", автоматизированная система "Диспетчерская служба"), которые повысили прозрачность и скорость реагирования на проблемы;

4) сдерживание роста затрат на оказание ЖКУ. В результате реализации запланированных мероприятий по сдерживанию роста затрат ежегодно выполнялись задания по их снижению. Экономия затрат за 2021 - 2024 годы составила 462,64 млн. рублей;

5) упорядочение ценообразования в сфере ЖКХ. При этом для социально уязвимых групп сохранилась поддержка, а повышение тарифов производилось в тесной увязке с ростом доходов граждан.

Необходимость постоянного пристального внимания к вопросам экономической эффективности и социальной ответственности не вызывает сомнений. Дальнейшее развитие должно сосредоточиться на актуальных вызовах, чтобы обеспечить адекватное удовлетворение потребностей населения и успешное развитие ЖКХ в целом. Разработка комплексных инициатив, которые сочетают в себе научное обоснование и практическое применение инноваций, является ключевым фактором в обеспечении устойчивого развития ЖКХ Беларуси до 2035 года.

Хотя процесс требует времени и инвестиций, уже сейчас видны позитивные сдвиги, которые способствуют повышению качества оказываемых ЖКУ. Вместе с тем, несмотря на очевидный прогресс развития в системе ЖКХ, нерешенным остается ряд проблемных вопросов.

Жилищный фонд Республики Беларусь насчитывает более 1,5 млн. жилых домов общей площадью 276,6 млн. кв. метров, из которых в государственной собственности - 16,2 млн. кв. метров (5,9%), в частной собственности - 260,1 млн. кв. метров (94,1%).

Порядка 1,4 миллиона единиц составляют многоквартирные и блокированные жилые дома и около 70 тысяч - многоквартирные жилые дома.

Уровень благоустройства жилых помещений в удельном весе общей площади в республике относительно высок: оснащено водопроводом - 81,9%, канализацией - 80,7%, центральным отоплением - 81,0%, горячим водоснабжением - 75,2%.

При этом в городах и поселках городского типа уровень благоустройства выше: оснащено водопроводом - 91,0%, канализацией - 90,5%, центральным отоплением - 91,9%, горячим водоснабжением - 86,3%.

Сельский жилищный фонд существенно уступает по уровню комфорта городскому, удельный вес общей площади жилых помещений, оборудованных видами благоустройства в сельских населенных пунктах, составляет 59,1%, 56,5%, 53,7% и 47,4% соответственно.

Эксплуатация жилищного фонда осуществляется с соблюдением требований актов законодательства, в том числе обязательных для соблюдения технических нормативных правовых актов.

Блокированные и многоквартирные жилые дома обслуживаются его собственниками самостоятельно, а также с привлечением на договорных условиях иных лиц.

В свою очередь многоквартирные жилые дома с учетом наличия нескольких собственников жилых помещений имеют общее имущество и являются совместными домовладениями, которые эксплуатируются как за счет средств местных бюджетов, так и за счет средств собственников.

При этом наличие общего имущества в жилищном фонде обуславливает необходимость управления таким имуществом в целях обеспечения надлежащей его эксплуатации и реализации собственниками прав пользования объектами недвижимого имущества и общим имуществом совместного домовладения.

В республике выделяются следующие способы управления общим имуществом совместных домовладений:

непосредственно участниками совместного домовладения, если в собственности у нескольких участников совместного домовладения находится не более десяти объектов недвижимого имущества;

уполномоченным лицом по управлению общим имуществом совместного домовладения (далее - уполномоченное лицо);

организацией застройщиков или товариществом собственников.

В случаях, предусмотренных Президентом Республики Беларусь, могут устанавливаться иные способы управления общим имуществом совместных домовладений. Так, в рамках реализации инвестиционных проектов в городе Минске управление общим имуществом совместных домовладений, расположенных в экспериментальных многофункциональных комплексах "Минск-Мир" и "Северный берег", осуществляется управляющими организациями.

Наиболее распространенным способом управления многоквартирным жилищным фондом является управление общим имуществом совместного домовладения уполномоченным лицом, которое назначается местным исполнительным и распорядительным органом из числа государственных заказчиков в сфере ЖКХ или иных государственных организаций, организаций, в уставных фондах которых 50 и более процентов акций (долей в уставном фонде) принадлежат Республике Беларусь и (или) ее административно-территориальным единицам.

Управление общим имуществом совместного домовладения осуществляют 6 949 организаций застройщиков и 3 405 товариществ собственников. В целом 10 356 организаций собственников осуществляют управление общим имуществом более чем в 11 тысячах жилых домов. На самостоятельном обслуживании находятся 4 668 организаций собственников (5 401 жилой дом), 4 809 организаций собственников (5 119 жилых домов) находятся на обслуживании организаций системы ЖКХ, 918 организаций собственников (1 028 жилых домов) находятся на обслуживании организаций негосударственной формы собственности.

С 2018 года количество организаций застройщиков и товариществ собственников увеличилось только на 335 организаций.

Основной объем многоквартирного жилищного фонда (более 121 млн. кв. метров) эксплуатируется организациями системы Министерства жилищно-коммунального хозяйства Республики Беларусь.

Основной задачей в сфере эксплуатации жилищного фонда является сохранение его эксплуатационных и потребительских качеств, которые достигаются выполнением капитального ремонта.

Программой социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021 - 2025 гг., Государственной программой установлен целевой показатель по вводу общей площади жилых домов после капитального ремонта - ежегодно не менее 3% от общей площади жилых домов.

По результатам работы за 2021 - 2024 годы введено в эксплуатацию после капитального ремонта порядка 13,6 млн. кв. метров жилья (ежегодно вводилось порядка 3,2 млн. кв. метров), что позволило увеличить долю капитально ремонтируемого жилья в стране с 2,6% в 2020 г. до 2,8% в 2024 г. от эксплуатируемого жилищного фонда и не допустить его ветшания.

### **Ввод общей площади жилых домов после капитального ремонта, %**

Наименование региона	Значения показателя							
	2021 г.		2022 г.		2023 г.		2024 г.	
	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
<b>ВСЕГО по республике</b>	<b>3,0</b>	<b>2,8</b>	<b>3,0</b>	<b>2,8</b>	<b>3,0</b>	<b>2,9</b>	<b>3,0</b>	<b>2,8</b>
Брестский облисполком	3,0	3,0	3,0	2,7	3,0	3,0	3,0	3,0
Витебский облисполком	3,0	2,5	3,0	3,0	3,0	2,7	3,0	2,6
Гомельский облисполком	3,0	2,5	3,0	2,7	3,0	3,0	3,0	3,1

Гродненский облispolkom	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,1
Минский облispolkom	3,0	2,4	3,0	2,3	3,0	2,4	3,0	1,9
Могилевский облispolkom	3,0	3,0	3,0	2,5	3,0	2,7	3,0	2,7
Минский горисполком	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0

Вместе с этим ежегодный недостаток финансирования на проведение капитального ремонта жилищного фонда не позволяет достигнуть целевого показателя по ежегодному вводу общей площади жилых домов после капитального ремонта не менее 3% от эксплуатируемой. Основным источником финансирования данных работ являются средства местных бюджетов, которые составляют порядка 60% от общего объема финансирования.

Проблемным вопросом также является малоэтажная застройка, характеризующаяся значительным физическим износом, отсутствием отдельных видов инженерных систем и стоимостью ремонта 1 кв. метра, практически соизмеримой со стоимостью нового строительства.

Кроме того, в республике эксплуатируется порядка 1,5 млн. кв. метров жилищного фонда, не соответствующего современным требованиям по уровню комфортности проживания, капитальный ремонт которого нецелесообразен (многоквартирные жилые дома с деревянными стенами и перекрытиями, печным отоплением, отсутствием санитарных узлов, кухонь, системы централизованного водоснабжения и водоотведения).

В части эксплуатации государственного жилищного фонда является актуальным вопрос наличия незаселенных арендных жилых помещений.

По состоянию на 1 января 2025 г. в республике насчитывается порядка 160 тысяч арендных жилых помещений государственного жилищного фонда, из которых незаселенными являются порядка 16 тысяч жилых помещений. Большая часть этих жилых помещений (порядка 15 тысяч, или 90%) пустуют более полугода.

Как правило, не востребованные длительное время арендные жилые помещения расположены в сельской местности, не благоустроены и не соответствуют типовым потребительским качествам.

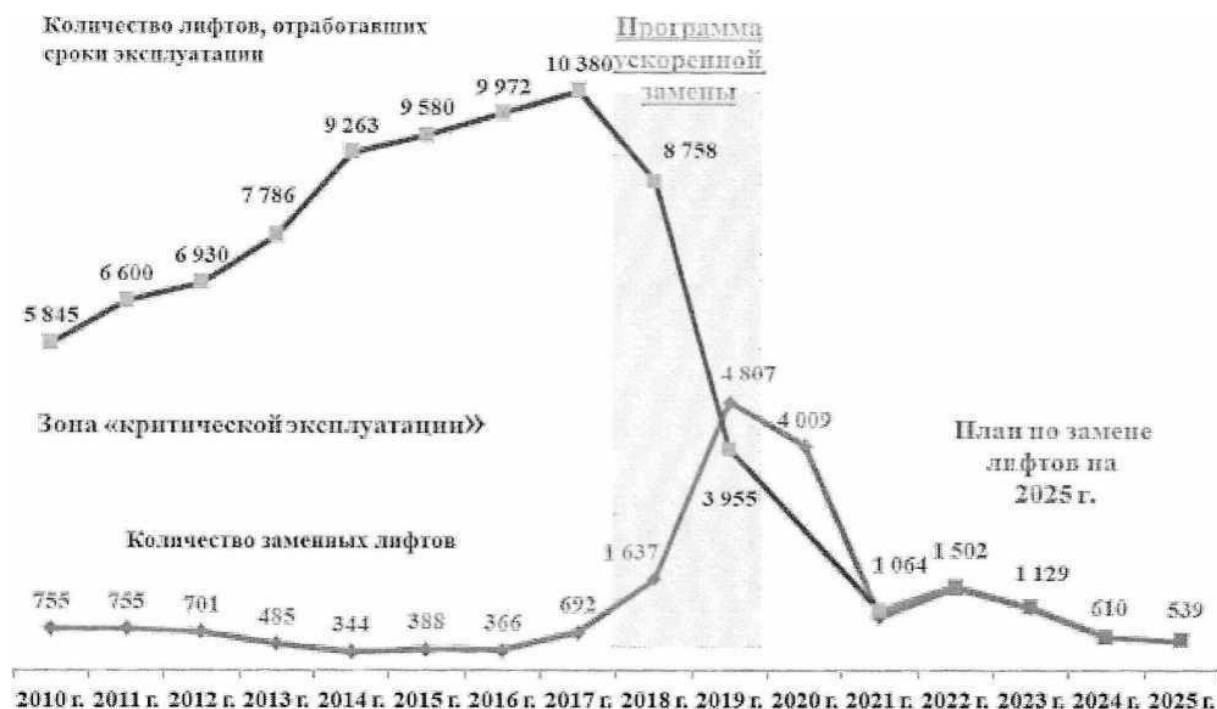
В прошедшей пятилетке остро стояла проблема обновления парка лифтового оборудования жилищного фонда, в котором эксплуатировалось порядка 30% (более 10 тысяч) лифтов с отработанным сроком службы.

При этом на территории Республики Беларусь действуют единые требования по обеспечению безопасности при эксплуатации лифтового оборудования, определенные техническим регламентом Таможенного союза ТР 011/2011 "Безопасность лифтов" (далее - Технический регламент), которые предусматривают жесткие требования по обеспечению эксплуатационной безопасности лифтового оборудования и исключения лифтов, не соответствующих этим требованиям.

В целях повышения безопасности жизнедеятельности граждан и обеспечения требований Технического регламента в республике была реализована программа ускоренной замены лифтов в жилищном фонде.

По ускоренной программе произведена замена в многоквартирных жилых домах более 11 тысяч лифтов, отработавших нормативные сроки эксплуатации, что позволило обеспечить соответствие эксплуатируемого лифтового оборудования в жилищном фонде требованиям Технического регламента.

### **Замена лифтов в жилищном фонде**



В текущей пятилетке работа по замене лифтового оборудования продолжена в плановом порядке. С 2021 по 2024 год произведена замена 4 305 лифтов, отработавших назначенные сроки службы.

#### Замена в жилых домах лифтов, отработавших нормативные сроки эксплуатации (нарастающим итогом), ед.

Наименование региона	Значения показателя							
	2021 г.		2022 г.		2023 г.		2024 г.	
	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
<b>ВСЕГО по республике</b>	<b>966</b>	<b>1 064</b>	<b>2 513</b>	<b>2 566</b>	<b>3 645</b>	<b>3 695</b>	<b>4 285</b>	<b>4 305</b>
Брестский облисполком	142	192	436	436	647	649	723	739
Витебский облисполком	142	142	379	379	534	535	580	581
Гомельский облисполком	142	178	517	554	805	829	910	913
Гродненский облисполком	25	26	53	54	110	111	155	155
Минский облисполком	111	111	222	225	322	325	367	367
Могилевский облисполком	61	61	123	123	180	187	244	244
Минский горисполком	343	354	783	795	1 047	1 059	1 306	1 306

В настоящее время в жилищном фонде эксплуатируется порядка 43 тысяч лифтов, из которых всего лишь порядка 500 единиц (1,3%) отработали назначенные сроки службы.

Несмотря на положительный результат по выводу из эксплуатации лифтового оборудования, отработавшего назначенные сроки службы, острым является вопрос финансирования данных работ, так как бюджетные средства направляются на модернизацию (обновление) оборудования, находящегося, по сути, в частной собственности.

Создание комфортной, безопасной и эстетически привлекательной среды для жизни и отдыха людей является одной из приоритетных задач развития территорий населенных

пунктов.

В целях улучшения внешнего вида населенных пунктов и создания комфортной среды в текущей пятилетке реализуются мероприятия по комплексному ремонту и (или) реконструкции придомовых территорий многоквартирных жилых домов в объеме не менее 2% в год от общего количества таких территорий.

### **Ремонт и (или) реконструкция придомовых территорий многоквартирных жилых домов, %**

Наименование региона	Значения показателя							
	2021 г.		2022 г.		2023 г.		2024 г.	
	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
<b>ВСЕГО по республике</b>	<b>2,0</b>	<b>9,6</b>	<b>2,0</b>	<b>4,8</b>	<b>2,0</b>	<b>4,5</b>	<b>2,0</b>	<b>4,9</b>
Брестский облисполком	2,0	20,4	2,0	2,7	2,0	2,3	2,0	2,5
Витебский облисполком	2,0	4,1	2,0	3,0	2,0	2,5	2,0	2,6
Гомельский облисполком	2,0	4,9	2,0	3,1	2,0	2,0	2,0	2,2
Гродненский облисполком	2,0	19,3	2,0	2,5	2,0	2,4	2,0	2,8
Минский облисполком	2,0	3,8	2,0	4,0	2,0	3,8	2,0	4,1
Могилевский облисполком	2,0	5,8	2,0	2,3	2,0	2,2	2,0	3,4
Минский горисполком	2,0	17,4	2,0	15,2	2,0	19,6	2,0	19,6

В 2021 - 2024 гг. выполнены ремонт и (или) реконструкция порядка 24% придомовых территорий многоквартирных жилых домов. Темпы проведения ремонта позволяют поддерживать придомовые территории и расположенные объекты внешнего благоустройства в надлежащем техническом состоянии.

Вместе с этим планируемые объемы ремонта и (или) реконструкции придомовых территорий не позволяют в полной мере обеспечить комплексный подход при выполнении капитального ремонта жилищного фонда в части их совместного выполнения.

Кроме того, количество и виды ранее установленного на придомовых территориях объектов внешнего благоустройства (детского игрового оборудования, малых архитектурных форм, парковок и иного) не соответствуют современным потребностям населения.

В целях оперативного решения проблемных вопросов в ближайшей перспективе потребность в осуществлении мероприятий по комплексному ремонту и (или) реконструкции придомовых территорий многоквартирных жилых домов составляет не менее 3% в год от их общего количества.

В рамках реализации мероприятий по содержанию (эксплуатации) транспортных связей и коммуникаций населенных пунктов в 2022 - 2024 годах капитально отремонтировано (реконструировано) 36 мостовых сооружений населенных пунктов, выполнен текущий и капитальный ремонт улично-дорожной сети более 22,8 млн. кв. метров. Принятые меры позволили обеспечить поддержание улично-дорожной сети в пригодном для эксплуатации состоянии.

Вместе с тем увеличение количества выявляемых в процессе эксплуатации дефектов дорожного покрытия, своевременность их полного устранения в совокупности с количеством поступающих обращений граждан по вопросам эксплуатации улично-дорожной сети свидетельствуют о недостаточных темпах ремонта.

Кроме того, в целях создания комфортных условий проживания, организации надлежащих транспортных связей, повышения уровня привлекательности перспективных сельских населенных пунктов (агломераций) необходимо выполнить ремонт, в том числе

с изменением типа дорожного покрытия на усовершенствованное, порядка 25% общей площади улиц в данных населенных пунктах.

С учетом выработанных в 2023 - 2024 годах подходов и технологий по ремонту улично-дорожной сети в сельских населенных пунктах (использование асфальтогранулята, цемента, устройство покрытий, не предусматривающих устройства оснований, и иное) в предстоящем десятилетии требуется увеличить объемы ежегодного ремонта улично-дорожной сети до 3,4% от ее площади.

В большинстве стран мира решению проблем, связанных с обеспечением населения качественным питьевым водоснабжением и развитием систем водоснабжения и водоотведения (канализации), сегодня уделяется большое внимание. Республика Беларусь не является исключением, ведь уровень развития водоснабжения и водоотведения (канализации) в стране является показателем как комфортности жизни человека, так и экологического благополучия окружающей среды.

Централизованное обеспечение населения и других потребителей услугами водоснабжения и водоотведения (канализации) осуществляется в основном организациями ЖКХ, на долю которых приходится более 90% объема оказываемых услуг. Часть сельского населения (около 30%) использует для питьевых нужд воду из различных местных (нецентрализованных) источников водоснабжения: общественных и индивидуальных шахтных и трубчатых колодцев.

Снабжение населения питьевой водой в республике осуществляется из централизованных и нецентрализованных систем питьевого водоснабжения.

Ежедневно потребителям республики подается более миллиона метров кубических воды.

Организациями ЖКХ эксплуатируется порядка 10 тысяч водозаборных скважин, 2 тысяч станций обезжелезивания, 41 тысячи километров сетей водоснабжения.

В собственности граждан находятся порядка 200 тысяч индивидуальных шахтных колодцев и 33 тысячи мелкотрубчатых скважин.

Система водоотведения (канализации) Республики Беларусь включает 323 эксплуатируемых очистных сооружения (большая часть которых построена в 1970 - 80-е годы и предназначена для очистки хозяйственно-бытовых и близких по их составу производственных сточных вод) и порядка 20 тысяч сетей водоотведения (канализации).

Ежегодно на очистные сооружения поступает порядка 460 млн. куб. метров объема сточных вод от жилищного фонда и промышленных предприятий.

### Водопроводно-канализационное хозяйство Республики Беларусь в цифрах



Для решения вопроса обеспечения доступа населения к централизованным системам водоснабжения и водоотведения (канализации) в рамках Государственной

программы установлен целевой показатель по обеспечению населения централизованными системами водоснабжения и водоотведения (канализации).

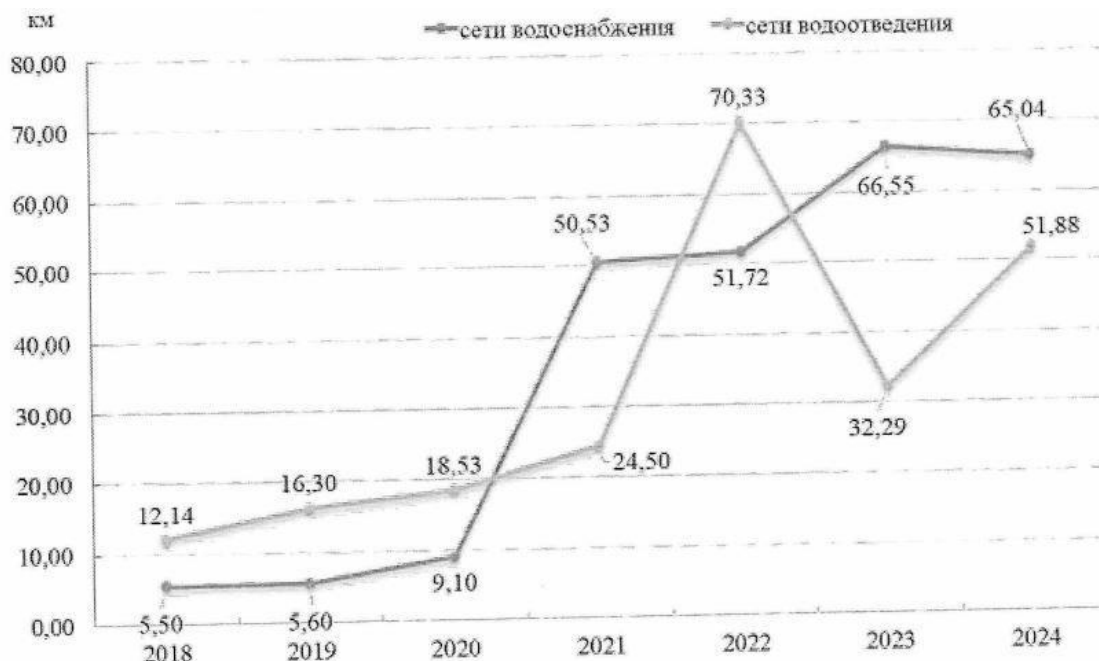
За период реализации Государственной программы обеспеченность населения централизованными системами водоснабжения возросла до уровня 93,7% (в городах и поселках городского типа - 99,5%, агрогородках - 87,8%, сельских населенных пунктах - 68,1%).

#### Обеспеченность населения централизованными системами водоснабжения, %

Наименование региона	Значения показателя							
	2021 г.		2022 г.		2023 г.		2024 г.	
	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
<b>ВСЕГО по республике</b>	<b>90,8</b>	<b>91,0</b>	<b>91,3</b>	<b>91,7</b>	<b>91,9</b>	<b>92,3</b>	<b>93,1</b>	<b>93,7</b>
Брестский облисполком	90,8	90,8	91,3	91,3	91,9	91,9	92,3	92,3
Витебский облисполком	94,4	94,4	95,0	95,0	95,3	95,3	95,7	95,7
Гомельский облисполком	92,5	92,5	92,7	92,7	92,9	92,9	93,0	94,6
Гродненский облисполком	92,5	92,5	93,3	93,3	94,1	94,1	96,9	97,3
Минский облисполком	83,8	85,2	86,4	87,0	87,2	88,0	89,3	89,9
Могилевский облисполком	92,3	92,3	92,6	92,6	93,0	93,6	94,4	94,5
Минский горисполком	2,0	17,4	2,0	15,2	2,0	19,6	2,0	19,6

Росту уровня обеспеченности населения централизованными системами водоснабжения в текущей пятилетке способствовала реализация Указа Президента Республики Беларусь от 22 декабря 2018 г. N 488 "О строительстве сетей водоснабжения, водоотведения (канализации)" (далее - Указ). Заложенные в Указе механизмы финансирования строительства сетей водоснабжения, водоотведения (канализации) в существующих районах (кварталах) индивидуальной жилой застройки позволили развивать централизованные системы водоснабжения, водоотведения (канализации) в агрогородках и в сельских населенных пунктах. За период реализации Указа построено 254,04 км новых сетей водоснабжения и 225,97 км сетей водоотведения (канализации).

#### Строительство сетей водоснабжения и водоотведения



В качестве источников централизованного питьевого водоснабжения в Беларуси повсеместно используются подземные артезианские воды. Вода большинства разведанных подземных источников водоснабжения характеризуются повышенным содержанием железа (более 0,3 мг/дм<sup>3</sup>), что требует проведения подготовки воды до установленных гигиенических нормативов безопасности питьевой воды.

Для решения проблемы обеспечения потребителей качественной питьевой водой реализуются мероприятия по строительству станций обезжелезивания воды, переподключению к существующим централизованным системам водоснабжения с водой питьевого качества и иные мероприятия, направленные на повышение качества питьевой воды.

С 2019 года построено более 1 400 станций обезжелезивания воды, 92 населенных пункта переподключено к существующим централизованным системам водоснабжения с водой питьевого качества, а также реализовано порядка 700 иных мероприятий, направленных на обеспечение потребителей качественной питьевой водой.

Обеспеченность потребителей водоснабжением питьевого качества достигла уровня 99,2% (8,3 млн. человек получают качественную питьевую воду).

#### Обеспеченность потребителей водоснабжением питьевого качества, %

Наименование региона	Значения показателя							
	2021 г.		2022 г.		2023 г.		2024 г.	
	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
<b>ВСЕГО по республике</b>	<b>95,8</b>	<b>95,8</b>	<b>96,9</b>	<b>97,1</b>	<b>98,0</b>	<b>98,1</b>	<b>99,1</b>	<b>99,2</b>
Брестский облисполком	96,0	96,2	97,2	97,3	98,1	98,1	99,1	99,1
Витебский облисполком	97,2	97,5	98,9	98,9	99,4	99,4	99,7	99,7
Гомельский облисполком	95,8	96,1	97,1	97,4	97,8	98,2	98,9	99,1
Гродненский облисполком	97,8	98,7	98,8	99,3	99,4	99,6	99,7	99,8
Минский облисполком	94,6	94,9	96,5	96,5	98,0	98,0	99,0	99,0
Могилевский облисполком	91,2	91,7	93,8	93,8	96,7	95,4	99,1	99,1
Минский	2,0	17,4	2,0	15,2	2,0	19,6	2,0	19,6

Осталось обеспечить порядка 100 тыс. человек, проживающих в малых населенных пунктах, качественной питьевой водой. Для этого облисполкомами сформированы соответствующие региональные комплексы мероприятий, направленные на повышение качества подаваемой населению питьевой воды.

Еще одним важным направлением для комфортного проживания населения является организация централизованного отведения сточных вод с их очисткой.

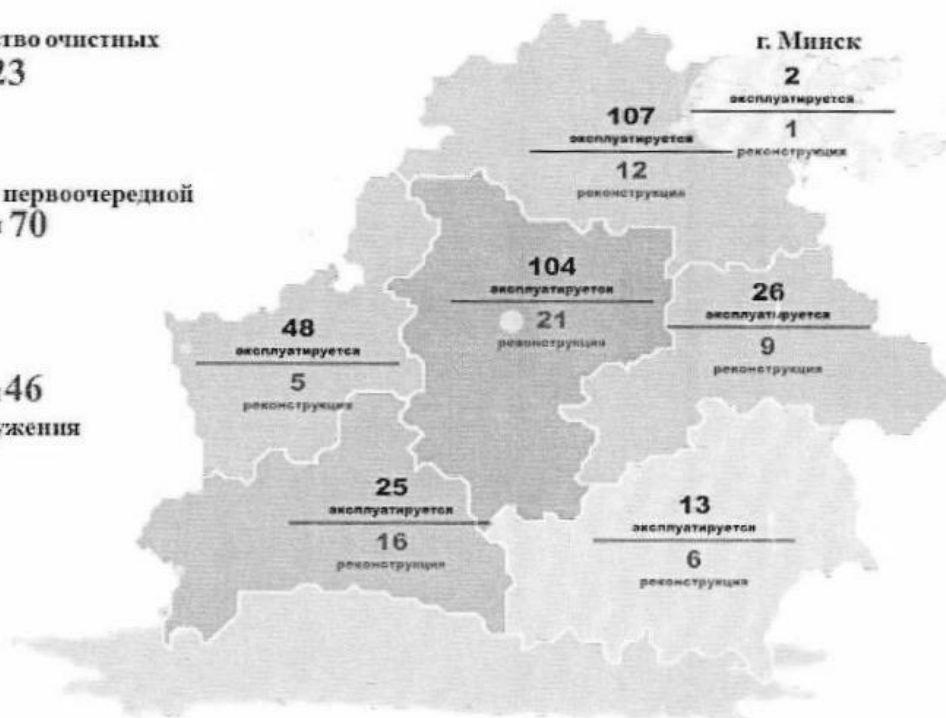
В текущей пятилетке для повышения надежности и эффективности функционирования систем водоотведения (канализации) реконструкции подлежат 70 коммунальных очистных сооружений.

### Строительство, реконструкция очистных сооружений сточных вод

Общее количество очистных сооружений 323

из них требуют первоочередной реконструкции 70

2021-2024 гг.  
реконструкция 46  
очистных сооружений



Наиболее масштабным объектом является реконструкция Минских очистных сооружений, завершить которую планируется в 2028 году.

Реконструкция очистных сооружений - весьма дорогостоящее мероприятие, и весомым фактором его стоимости является очистка высоконцентрированных производственных сточных вод в общей массе стоков или их предварительная очистка.

В целях снижения капитальных и эксплуатационных затрат сегодня вопрос реконструкции очистных сооружений рассматривается с точки зрения опережающего или параллельного строительства локальных очистных сооружений на промышленных предприятиях.

Данный подход позволит повысить эффективность работы коммунальных сооружений и снизить сброс специфических загрязняющих веществ в водные объекты.

Системная работа по развитию сетей водоотведения (канализации) позволила обеспечить 80,7% населения централизованными системами водоотведения (в городах и поселках городского типа - 92,0%, агрогородках - 44,4%, сельских населенных пунктах - 31,8%).

**Обеспеченность населения централизованными системами водоотведения (канализации), %**

Наименование региона	Значения показателя							
	2021 г.		2022 г.		2023 г.		2024 г.	
	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
<b>ВСЕГО по республике</b>	<b>78,3</b>	<b>78,8</b>	<b>78,8</b>	<b>79,4</b>	<b>79,5</b>	<b>80,1</b>	<b>80,4</b>	<b>80,7</b>
Брестский облисполком	74,2	74,2	74,3	74,3	74,5	74,5	74,7	74,7
Витебский облисполком	77,1	77,1	77,3	77,3	77,5	77,5	77,7	77,7
Гомельский облисполком	72,0	72,0	72,0	72,0	72,1	72,1	72,1	72,8
Гродненский облисполком	85,6	85,6	86,0	86,0	86,5	86,5	86,9	87,3
Минский облисполком	61,8	65,2	67,3	67,8	68,0	69,0	70,0	70,8
Могилевский облисполком	70,2	70,2	70,4	70,5	70,6	73,6	74,6	74,6
Минский горисполком	98,7	98,6	98,8	98,8	98,9	98,6	99,0	99,0

Еще одним важным направлением повышения надежности и эффективности систем водоснабжения и водоотведения (канализации) является замена сетей со сверхнормативными сроками эксплуатации.

Директивное требование по ежегодной замене сетей водоснабжения и водоотведения (канализации) со сверхнормативными сроками эксплуатации в размере не менее 3 процентов от общей протяженности сетей, нормативный срок эксплуатации которых истек, позволило снизить аварийность на централизованных системах водоснабжения и водоотведения (канализации) и повысить надежность их эксплуатации.

За 2021 - 2024 годы заменено более 2 тыс. км сетей водоснабжения и 1 тыс. км сетей водоотведения (канализации) со сверхнормативными сроками эксплуатации.

Несмотря на положительный за последние годы результат по замене сетей водоснабжения и водоотведения (канализации) со сверхнормативными сроками эксплуатации, острым остается вопрос повышения уровня эксплуатации систем водоснабжения и водоотведения (канализации), находящихся в собственности организаций, не входящих в систему МЖКХ.

Для улучшения качества обслуживания населения и повышения уровня эксплуатации объектов водоснабжения и водоотведения (канализации) ежегодно осуществляется передача таких объектов на обслуживание организациям ЖКХ.

За 2024 год на баланс организаций ЖКХ принято порядка 417 км сетей водоснабжения, 120 водозаборных скважин, 99 станций обезжелезивания, 62 насосных станций, 285 км сетей водоотведения (канализации), 4 очистных сооружений.

Повышение энергетической и экологической эффективности систем теплоснабжения является проблемой мирового значения, для решения которой на современном этапе развития техносферы требуется применение новых прогрессивных технологий.

Эффективное теплоснабжение характеризуется обеспечением его технической надежности, модернизацией котельных и оборудования.

Неоспоримой необходимостью является внедрение современных энергосберегающих технологий в повседневную жизнь и процесс эксплуатации систем теплоснабжения.

В Государственной программе вопросам эффективного теплоснабжения посвящена одноименная подпрограмма, задачей которой является повышение надежности, технологической и экономической эффективности теплоснабжения.

Реализация данной задачи осуществляется за счет ряда мероприятий, основными из которых являются:

ежегодная замена (капитальный ремонт, приобретение, модернизация, реконструкция) 15% тепловых сетей со сверхнормативными сроками эксплуатации;

**Замена (капитальный ремонт, приобретение, модернизация, реконструкция)**

### тепловых сетей со сверхнормативными сроками эксплуатации, км

Наименование региона	Значения показателя							
	2021 г.		2022 г.		2023 г.		2024 г.	
	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
<b>ВСЕГО по республике</b>	<b>539,8</b>	<b>449,1</b>	<b>479,4</b>	<b>449,7</b>	<b>454,6</b>	<b>391,6</b>	<b>307,0</b>	<b>360,1</b>
Брестский облисполком	63,1	67,7	53,6	54,5	50,9	53,3	38,4	46,4
Витебский облисполком	65,0	65,2	44,1	55,1	41,3	41,4	23,0	26,4
Гомельский облисполком	99,2	73,9	94,8	84,3	98,8	87,5	67,6	67,6
Гродненский облисполком	51,7	51,9	46,2	41,1	36,1	42,5	16,5	21,4
Минский облисполком	115,0	42,6	114,3	88,1	111,0	40,1	66,1	83,9
Могилевский облисполком	91,3	93,3	71,5	71,7	61,4	61,9	54,5	59,3
Минский горисполком	54,4	54,5	54,9	54,9	55,1	55,1	40,9	55,1

модернизация (реконструкция) газовых котельных и котельных на местных топливно-энергетических источниках (далее - МТЭР). В 2021 - 2024 гг. заменено 1 290,69 км тепловых сетей, проведена модернизация (реконструкция) 82 газовых котельных (план - 49 ед.) и 224 котельных на МТЭР.

### Модернизация (реконструкция) газовых котельных, ед.

Наименование региона	Значения показателя							
	2021 г.		2022 г.		2023 г.		2024 г.	
	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
<b>ВСЕГО по республике</b>	<b>18</b>	<b>23</b>	<b>19</b>	<b>25</b>	<b>12</b>	<b>35</b>	<b>13</b>	<b>29</b>
Брестский облисполком	8	8	9	10	5	20	4	19
Витебский облисполком	1	2	1	1	1	4	1	1
Гомельский облисполком	1	2	2	4	1	3	1	1
Гродненский облисполком	1	3	1	2	0	4	2	2
Минский облисполком	5	5	5	8	4	2	4	4
Могилевский облисполком	2	2	1	0	1	2	1	2

### Модернизация (реконструкция) котельных на МТЭР, ед.

Наименование региона	Значения показателя							
	2021 г.		2022 г.		2023 г.		2024 г.	
	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
<b>ВСЕГО по республике</b>	<b>27</b>	<b>73</b>	<b>36</b>	<b>74</b>	<b>37</b>	<b>79</b>	<b>54</b>	<b>83</b>
Брестский облисполком	12	15	11	24	13	30	16	29
Витебский облисполком	2	14	2	8	2	13	2	6
Гомельский облисполком	3	17	3	14	3	12	3	15

Гродненский облисполком	4	13	7	10	4	5	6	8
Минский облисполком	4	11	5	10	6	8	6	10
Могилевский облисполком	2	2	8	8	9	11	21	15

В результате ежегодной замены неэффективных тепловых сетей потери тепловой энергии при ее транспортировке сокращены с 12,0% в 2016 году до 8,3% в 2024 году.

### Потери тепловой энергии при ее транспортировке, %

Наименование региона	Значения показателя							
	2021 г.		2022 г.		2023 г.		2024 г.	
	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
<b>ВСЕГО по республике</b>		<b>9,8</b>		<b>9,0</b>		<b>8,7</b>		<b>8,3</b>
Брестский облисполком		9,4		9,2		9,1		9,0
Витебский облисполком		10,2		9,6		8,9		8,8
Гомельский облисполком	не более 9,8	8,6	не более 9,6	8,6	не более 9,4	8,7	не более 9,2	8,7
Гродненский облисполком		9,2		9,2		9,1		8,7
Минский облисполком		8,6		8,2		8,4		7,9
Могилевский облисполком		9,7		9,6		9,4		9,2
Минский горисполком		6,7		5,7		5,9		6,0

Экологическая устойчивость ЖКХ становится актуальной задачей, требующей комплексного подхода и системного анализа.

Управление твердыми коммунальными отходами (далее - ТКО) играет важнейшую роль в процессе перехода к циркулярной экономике, обеспечивая более эффективное и рациональное использование ресурсов. Принцип циркулярности подразумевает, что система обращения с ТКО должна быть организована таким образом, чтобы минимизировать воздействие на окружающую среду, связанное с образованием, сбором, сортировкой и переработкой отходов. Соответственно, необходимо сокращать количество отходов на стадии их образования, поощрять их повторное использование и переработку, а также обеспечить захоронение образующихся отходов таким образом, чтобы защитить здоровье человека и окружающую среду.

Система целей, задач, принципов, приоритетов и направлений действий, которые должны реализовываться в нормативных правовых актах и государственных программах, инвестиционных проектах, направленных на создание и обеспечение экологически безопасного и экономически эффективного обращения с ТКО и вторичными материальными ресурсами (далее - ВМР), определена в Национальной стратегии по обращению с твердыми коммунальными отходами и вторичными материальными ресурсами в Республике Беларусь.

Эффективность обращения с ТКО оценивается через целевой показатель - уровень использования ТКО в процентах от общего объема их образования, который в 2025 году должен достигнуть 64%, а в 2035 году - 90%.

Основные направления работы в сфере обращения с ТКО, проводимые в республике:

совершенствование логистики и развитие отдельного сбора ТКО за счет модернизации транспортного парка, контейнерного хозяйства, развития инфраструктуры сбора;

совершенствование инфраструктуры системы обращения с ТКО с переходом от

районного уровня управления системой обращения с ТКО на региональный уровень;  
развитие биологической обработки ТКО;  
энергетическое использование ТКО.

В Республике Беларусь ежегодно образуется порядка 4 млн. тонн ТКО в год, что составляет не более 7% от общего объема образования отходов. При этом более 80% объема ТКО составляют отходы потребления, образовавшиеся у населения.

За последнее десятилетие система обращения с ТКО постоянно развивалась и совершенствовалась. Сегодня она охватывает всю территорию республики и обеспечивает в целом безопасный для человека и окружающей среды сбор и удаление отходов.

Из года в год растут объемы сбора традиционных видов ВМР - отходов бумаги и картона, отходов стекла, отходов пластмасс, изношенных шин, отходов электрического и электронного оборудования, отработанных масел. Прогнозные объемы сбора ВМР и использования органической части ТКО ежегодно выполняются.

### Объем сбора (заготовки) ВМР, тыс. тонн

Наименование региона	Значения показателя							
	2021 г.		2022 г.		2023 г.		2024 г.	
	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
<b>ВСЕГО по республике</b>	<b>780,6</b>	<b>790,6</b>	<b>792,2</b>	<b>802,6</b>	<b>797,0</b>	<b>822,9</b>	<b>812,1</b>	<b>840,2</b>
Брестский облисполком	105,7	105,8	106,5	106,6	107,2	109,2	109,9	112,4
Витебский облисполком	92,6	94,3	98,2	99,9	98,8	101,0	107,2	109,8
Гомельский облисполком	107,1	117,4	108,0	108,9	108,7	110,8	109,7	111,6
Гродненский облисполком	87,1	91,8	89,1	90,5	89,7	93,4	90,4	97,9
Минский облисполком	99,5	101,7	100,3	104	101,1	105,9	101,8	107,1
Могилевский облисполком	89,2	91,9	90,0	91,8	90,6	92,0	91,6	92,1
Минский горисполком	199,4	187,6	200,1	200,9	200,9	210,5	201,5	209,3

### Объем использования органической части ТКО, тыс. тонн

Наименование региона	Значения показателя							
	2021 г.		2022 г.		2023 г.		2024 г.	
	план	факт	план	факт	план	факт	план	факт
<b>ВСЕГО по республике</b>	<b>150,0</b>	<b>235,4</b>	<b>176,2</b>	<b>313,6</b>	<b>225,8</b>	<b>396,8</b>	<b>258,6</b>	<b>511,0</b>
Брестский облисполком	17,0	74,7	18,9	89,7	102,1	102,1	30,2	175,7
Витебский облисполком	21,0	36,6	31,7	76,8	75,5	75,5	48,0	83,5
Гомельский облисполком	20,0	16,3	24,7	24,8	25,0	25,0	29,0	36,3
Гродненский облисполком	22,0	24,9	28,0	35,9	74,7	74,7	33,0	81,9
Минский облисполком	17,0	15,3	18,5	24,0	34,1	34,1	21,4	25,9
Могилевский облисполком	16,0	16,0	17,4	23,1	18,5	18,5	20,0	26,8
Минский горисполком	37,0	51,6	37,0	39,3	66,9	66,9	77,0	80,9

Совершенствование действующей системы сбора и вывоза ТКО позволило



<b>ВСЕГО по республике</b>	<b>27,0</b>	<b>31,1</b>	<b>29,0</b>	<b>33,9</b>	<b>32,0</b>	<b>35,5</b>	<b>36,0</b>	<b>39,6</b>
Брестский облисполком	28,0	35,5	29,0	37,3	30,0	35,8	40,0	48,4
Витебский облисполком	30,0	33,5	36,0	39,0	36,0	39,9	59,0	43,6
Гомельский облисполком	23,0	28,0	24,0	29,5	24,0	31,8	25,0	36,0
Гродненский облисполком	30,0	31,7	38,0	40,5	45,0	45,8	46,0	47,8
Минский облисполком	24,0	25,3	24,0	26,7	25,0	29,7	25,0	31,8
Могилевский облисполком	26,0	31,1	27,0	32,0	28,0	34,1	28,0	36,9
Минский горисполком	28,0	32,7	28,0	36,0	35,0	36,0	35,0	37,8

Еще одним важным направлением в ЖКХ является сокращение объемов накопления осадков сточных вод на очистных сооружениях.

Сегодня в Республике Беларусь применяются различные методы использования осадка сточных вод.

Примером использования осадков сточных вод может служить метод компостирования, применяемый на объекте УП "Витебскоблводоканал" "Площадка для компостирования ила осадков сточных вод очистных сооружений канализации г. Витебска", введенный в эксплуатацию в июне 2021 года. Получаемый на объекте компост используется для благоустройства территорий, засыпки карьеров и рекультивации земель. Ежегодно производится и направляется на использование 24,7 тыс. куб. м компоста. За период реализации объекта уменьшен объем хранения осадков сточных вод на 43 тыс. тонн и сокращены площади иловых карт для их хранения на 57 га (3 иловые карты).

В целях сокращения объемов накопления осадков сточных вод на очистных сооружениях в рамках проекта "Реконструкция Минской очистной станции по ул. Инженерная, 1. Внесение изменений" планируется реализовать обработку осадков сточных вод методом сбраживания с сушкой и последующим сжиганием. Реализация проекта позволит снизить объемы хранящихся осадков сточных вод более чем в 10 раз, устранить неприятные запахи от их хранения и получить дополнительную тепловую и электрическую энергию с ее направлением на собственные технологические нужды очистных сооружений, горячее водоснабжение и отопление административных зданий объектов очистных сооружений.

Помимо сжигания в настоящее время еще одним направлением использования осадков сточных вод является процесс анаэробного сбраживания в мезофильном режиме (36 - 37 С°) на биогазовых комплексах.

В 2017 году введен в эксплуатацию биогазовый комплекс на очистных сооружениях в г. Барановичи, в 2020 году - в г. Слониме. Технология биогазового комплекса предусматривает выделение биогаза в процессе сбраживания осадка сточных вод, который в последующем сжигается в когенераторах или котлах с выработкой электро- и тепловой энергии. Тепло с когенераторов используется для подогрева осадка в метантенках, обогрева зданий очистных сооружений и горячего водоснабжения. Биогазовые комплексы позволили сократить объем осадков сточных вод в г. Слониме более чем в 3 раза (с 72,8 до 21,9 тыс. куб. м в год), в г. Барановичи - более чем в 18 раз (с 89,7 до 4,8 тыс. куб. м в год). Достигнутый в г. Барановичи результат обеспечивается за счет строительства цеха механического обезвоживания осадка после биогазового комплекса.

Еще одна биогазовая установка эксплуатируется на КПУП "Брестский мусороперерабатывающий завод". Выработка биогаза осуществляется не только в результате переработки сырого осадка и избыточного активного ила, но и в результате переработки органических отходов, извлеченных из ТКО и принятых от сторонних организаций. Вся органика загружается в ферментеры, где в процессе сбраживания вырабатывается биогаз. Полученная из биогаза электроэнергия используется на

технологические нужды завода и реализуется в сеть РУП "Брестэнерго". С очистных сооружений за 2023 год принято на переработку 206,44 тыс. тонн сырого осадка и 294,56 тыс. тонн избыточного активного ила.

На достижение целевых параметров и дальнейшее развитие сферы обращения с ТКО негативно влияют следующие факторы:

низкие темпы обновления парка мусоровозов и контейнеров для надлежащей организации раздельного сбора и своевременного вывоза ТКО;

наличие практики бесконтейнерного сбора отходов в многоквартирном жилищном фонде и эксплуатация мусоропроводов;

недозагрузка действующих объектов сортировки ТКО;

отставание в строительстве региональных объектов по сортировке ТКО;

недостаточное привлечение инвестиционных ресурсов для финансирования работ по совершенствованию системы обращения с ТКО;

отставание в сроках реализации развития энергетического использования ТКО;

недостаточность объектов (дефицит мощностей) по переработке ВМР, потенциально возможных к вовлечению в хозяйственный оборот (комбинированной упаковки типа "Тетра Пак", нетарного стеклобоя, композитных, загрязненных полимеров).

Одним из проблемных вопросов функционирования ЖКХ является высокий уровень износа используемых транспортных средств, а также машин и оборудования.

### Износ основных средств



Использование в хозяйственной деятельности организаций ЖКХ машин и оборудования, транспортных средств со сроком службы, превышающим нормативный срок, может привести к снижению их эксплуатационной надежности и технологической безопасности, а также к повышению аварийности. В целях недопущения этого предстоит решить задачу оснащения организаций ЖКХ современным оборудованием и техникой.

Стратегическая цель - эффективное использование инвестиционных ресурсов в целях устойчивого развития ЖКХ и достижения технологической безопасности, снижения уровня износа основных производственных фондов, повышение отдачи от инвестиционных вложений.

Формирование необходимых объемов источников финансирования инвестиций в основной капитал организаций ЖКХ планируется осуществлять на основе:

собственных средств организаций как основного источника инвестиционных ресурсов. В связи с этим предстоит усилить роль амортизационных отчислений в финансировании инвестиций на основе эффективных механизмов их использования;

- банковских кредитов;
- бюджетного финансирования;
- финансового лизинга.

Дальнейшее функционирование ЖКХ невозможно без реализации требований времени по цифровизации процессов, позволяющей обеспечить их оптимизацию и минимизировать риски.

В целях предотвращения свободного трактования норм законодательства по начислению платы за ЖКУ и предоставлению нуждающимся гражданам безналичных жилищных субсидий для частичной оплаты этих услуг в стране внедрена единая система расчетов с населением за жилищно-коммунальные и другие услуги - АИС "Расчет-ЖКУ". Помимо указанного функционала данная система позволяет принимать оперативные решения по управлению процессами начисления платы за жилищно-коммунальные услуги, а пользователям - получать в личном кабинете информацию о своих платежах, о потреблении жилищно-коммунальных услуг, вводить показания счетчиков.

В Республике Беларусь обеспечено функционирование интегрированной системы приема, регистрации, передачи с использованием автоматизированной системы "Диспетчерская служба" (далее - АС) и контроля за исполнением претензий граждан на неоказание ЖКУ либо оказание их с недостатками и заявок граждан о необходимости устранения недостатков по содержанию и эксплуатации объектов инженерной инфраструктуры, содержанию придомовых территорий и содержанию (эксплуатации) объектов внешнего благоустройства, которая состоит из:

- областных контакт-центров, контакт-центра г. Минска;
- исполнителей по оказанию ЖКУ и иных исполнителей - юридических лиц или индивидуальных предпринимателей, оказывающих (выполняющих) услуги (работы) по содержанию и эксплуатации объектов инженерной инфраструктуры, содержанию придомовых территорий, содержанию (эксплуатации) объектов внешнего благоустройства;

- государственного учреждения "Республиканский информационный центр жилищно-коммунального хозяйства" (в части осуществления мониторинга приема и исполнения претензий);

- местных исполнительных и распорядительных органов.

АС является единым республиканским программным продуктом для работы с претензиями и заявками граждан по вопросам ЖКХ и содержания объектов благоустройства.

В настоящее время у населения существуют различные способы коммуникации с АС:

- по телефонным линиям связи;
- через портал "Мая рэспубліка" (далее - Портал), который является интерфейсом самообслуживания граждан в рамках системы;
- при помощи мобильного приложения 115.бел - Мая рэспубліка;
- посредством телеграм-бота 115 бел.

Основная часть претензий и заявок принимается сотрудниками контакт-центров при звонках граждан на телефонный номер 115 (на Портале граждане оставили только 6,5% от общего количества заявок по результатам прошлого года).

Первоначально в 2019 году система распространяла свою деятельность на мониторинг приема и исполнения лишь претензий граждан на качество ЖКУ и охватывала только предприятия системы ЖКХ.

На сегодняшний день появилась возможность приема заявок от граждан по вопросам необходимости устранения недостатков по содержанию и эксплуатации объектов инженерной инфраструктуры, содержанию придомовых территорий и содержанию (эксплуатации) объектов внешнего благоустройства, к АС также подключены иные юридические лица, осуществляющие эксплуатацию жилищного фонда и (или) предоставляющие ЖКУ, независимо от формы собственности.

Кроме того, эффективность функционирования сферы ЖКХ напрямую зависит от

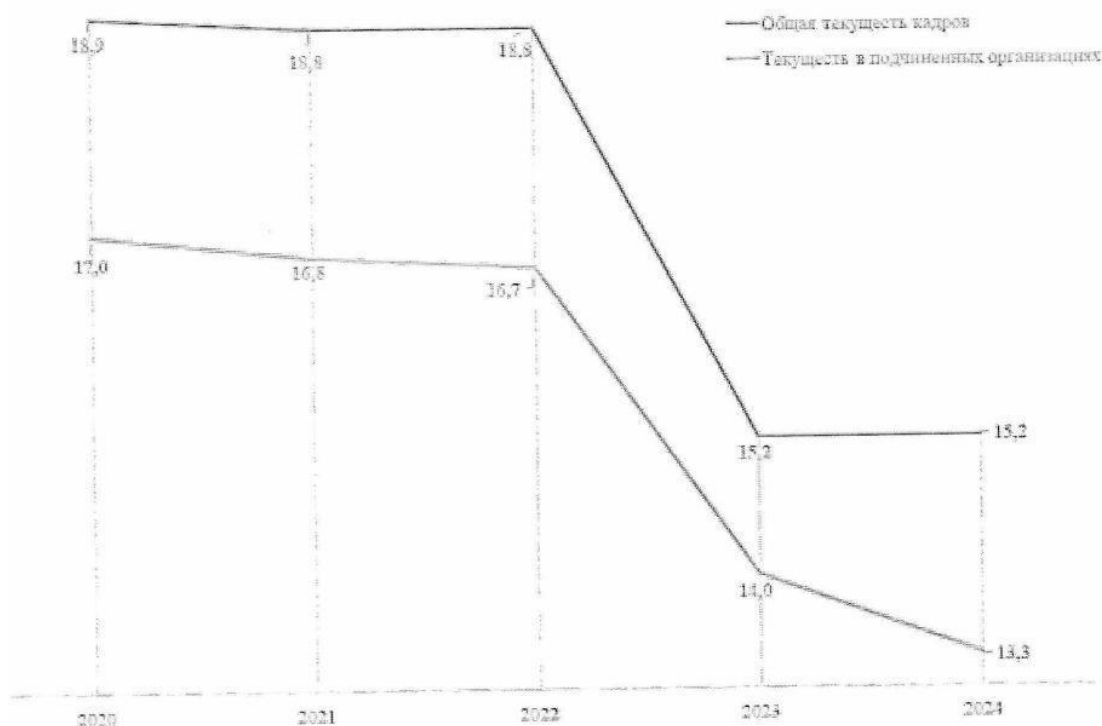
уровня подготовки, квалификации и мотивации кадров.

По состоянию на 1 января 2025 г. списочная численность работников организаций системы ЖКХ составляет 113 369 человек, в том числе подчиненных организаций - 401 человек, что на 0,7% меньше в сравнении с 2024 годом. За последние четыре года численность работников организаций ЖКХ сократилась на 8,5%.

Штатная численность работников организаций ЖКХ на 1 января 2025 г. составляет 126 833,3 ед., в том числе 28 498,5 - руководители, специалисты и другие служащие и 98 334,8 - рабочие.

Общая текучесть кадров организаций ЖКХ коммунальной формы собственности по состоянию на 1 января 2025 г. составляет 18,4%, по подчиненным организациям - 13,6%.

### Динамика текучести кадров



Имеющийся дефицит профессиональных кадров в сфере ЖКХ обусловлен низкой привлекательностью рабочих мест и связан с недостаточным уровнем развития системы профессиональной подготовки кадров для нужд отрасли ЖКХ.

В современных условиях, когда отрасль сталкивается с вызовами цифровизации, энергосбережения и обновления инфраструктуры, вопросы развития кадрового потенциала и модернизации системы образования в этой сфере становятся особенно актуальными.

В рамках реализации пункта 42 плана мероприятий по реализации Директивы Президента Республики Беларусь от 4 марта 2019 г. N 7 "О совершенствовании и развитии жилищно-коммунального хозяйства страны" по образовательным программам дополнительного образования взрослых через государственный учебный центр "Жилком", учебные центры ЖКХ ежегодно обучается не менее 20% списочного состава работников организаций ЖКХ.

### Обучение по образовательным программам дополнительного образования взрослых через государственный учебный центр "Жилком", учебные центры ЖКХ

Наименование региона	Значения показателя							
	2021 г.		2022 г.		2023 г.		2024 г.	
	Количество	%	Количество	%	Количество	%	Количество	%
<b>ВСЕГО по</b>	<b>22 923</b>	<b>22,8</b>	<b>22 798</b>	<b>23</b>	<b>22 149</b>	<b>23,5</b>	<b>22 060</b>	<b>23,3</b>

республике								
Брестский облисполком	3 614	24,0	3 384	22,8	3 398	23,2	3 254	22,5
Витебский облисполком	3 586	24,7	3 434	24,2	3 162	24,0	3 288	24,1
Гомельский облисполком	3 367	21,0	3 709	235	3 462	22,5	3 972	26,3
Гродненский облисполком	3 092	24,7	2 857	23,2	2 947	25,5	2 849	23,8
Минский облисполком	3 473	21,2	3 470	21,6	3 374	21,5	3 257	21,2
Могилевский облисполком	3 142	21,6	3 055	21,1	2 809	21,2	2 764	20,9
Минский горисполком	2 649	22,9	2 889	25,6	2 997	26,3	2 676	24,3

Основная цель кадрового обеспечения сферы ЖКХ - сохранение, развитие и укрепление потенциала посредством внедрения новых технологий, совершенствования системы подготовки и переподготовки кадров, в полной мере отвечающей потребностям устойчивого развития системы ЖКХ.

## **II. ВНЕШНИЕ ВЫЗОВЫ И УГРОЗЫ С ПОЗИЦИИ ИХ ВЛИЯНИЯ НА РАЗВИТИЕ СФЕРЫ ЖКХ**

С февраля 2022 г. наблюдаются существенные изменения экономических условий, вызванные политическими обстоятельствами, оказывающие существенное влияние на торговые, транспортные и технологические цепочки ввиду введения санкций в отдельных звеньях экономики. Применительно к отрасли ЖКХ наиболее существенным следствием указанных обстоятельств явилось прекращение финансирования проектов международными финансовыми организациями, а также дефицит комплектующих к ранее поставленному оборудованию импортного производства, что повысило риски снижения финансовой устойчивости организаций сферы ЖКХ, неисполнения инвестиционных и производственных программ.

В целях нивелирования негативных последствий и недопущения в последующем подобных ситуаций реализация объектов в рассматриваемой сфере осуществляется с максимальным изысканием внутренних ресурсов, а проектирование объектов - с применением преимущественно отечественного оборудования.

## **III. ВИДЕНИЕ БУДУЩЕГО РАЗВИТИЯ СФЕРЫ ЖКХ**

ЖКХ в Республике Беларусь подвержено влиянию различных социальных, экономических и технологических факторов. Важно отметить, что устаревший жилищный фонд, износ основных средств и недостаточное финансирование представляют собой основные препятствия для эффективного функционирования отрасли. В последние годы фокус сместился на технологические инновации и цифровизацию, что является критически важным для повышения эффективности управления и перераспределения ресурсов.

Одним из приоритетных направлений является технико-технологическая модернизация. Внедрение автоматизированных систем управления позволяет снизить затраты и повысить качество предоставляемых ЖКУ. Такие решения способствуют повышению контроля за ресурсами, а также оперативной и эффективной реакции на различные потребности граждан.

Финансовая устойчивость сферы ЖКХ является еще одной важной составляющей. Политика субсидирования наряду с государственными программами и предусмотренными в них мероприятиями остается значимой для поддержки финансовых аспектов ЖКХ. Вместе с тем с учетом поддержания на протяжении ряда последних лет тарифов на ЖКУ, позволяющих обеспечить 100-процентный уровень возмещения населением среднереспубликанских затрат (за исключением теплоснабжения и подогрева воды), в

дальнейшем видится необходимость принятия мер по сокращению (ликвидации) бюджетного и перекрестного субсидирования в этой сфере.

Необходимостью интеграции научных разработок в управленческие процессы является требование времени, что напрямую связано с задачей повышения качества оказываемых ЖКУ. Ключом к успешной трансформации сектора является внедрение комплексного подхода к управлению ЖКУ, что обеспечит устойчивое развитие на долгосрочную перспективу.

Устойчивое развитие ЖКХ в Беларуси требует комплексного подхода, учитывающего не только новые технологии и методы управления, но и социальные аспекты, касающиеся населения.

Очевидно, что успешное выполнение задач, стоящих перед ЖКХ, напрямую сказывается на уровне жизни граждан, что подтверждает необходимость комплексного подхода к данной сфере. Совершенствование ЖКХ требует системного взаимодействия между государственными органами, частными организациями и населением для достижения значительных результатов. Обеспечение устойчивости данной сферы станет залогом социального благополучия и повышения качества жизни.

### ***Повышение качества и доступности ЖКУ.***

Направления Стратегии неукоснительно связаны с целями в Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2040 года, а именно:

1) повышение качества человеческого потенциала с достижением высоких стандартов жизни путем развития новых профессиональных компетенций и обеспечения достойных доходов населения, формирования современной инфраструктуры жизнедеятельности, включая ее интеллектуализацию;

2) экологическая политика государства;

3) цифровая трансформация и построение интеллектуальной экономики;

4) устойчивая энергетика и энергоэффективность;

5) инфраструктура высокой комфортности жизни;

6) новая парадигма развития жилищного строительства и высокое качество коммунальной инфраструктуры.

Реализация Стратегии направлена на повышение комфортности проживания граждан и предполагает решение следующих ключевых задач исходя из выбранных направлений развития организаций:

восстановление технических и потребительских качеств, а также сохранение эксплуатационной надежности жилищного фонда;

обеспечение безопасной эксплуатации лифтового оборудования в жилых домах;

ликвидация непригодного для проживания и не отвечающего современным требованиям по уровню благоустройства жилищного фонда;

повышение уровня благоустроенности территорий населенных пунктов;

повышение эксплуатационной надежности систем инженерно-технического обеспечения, централизованных систем водоснабжения и водоотведения (канализации) и коммунальной теплотехники;

поддержание 100% обеспеченности потребителей водоснабжением питьевого качества путем функционирования устойчивой системы водоснабжения, надлежащей ее эксплуатации и качественного технического обслуживания;

внедрение новых технологий обезжелезивания артезианских вод и технологий глубокой очистки и обеззараживания сточных вод;

обеспеченность населения раздельным сбором ТКО (развитие контейнерного сбора), поддержание 100-процентного охвата населения услугой по обращению с ТКО;

повышение уровня цифровизации ЖКХ.

Обеспечением обновления инфраструктуры должен стать переход от минимальных социальных стандартов к стандартам комфортного проживания, а также сбалансированная и экономически обоснованная тарифная политика, включающая в себя реализацию модели тарифного регулирования в сфере ЖКХ, основанной на разработке норм потребления отдельных ЖКУ для населения для дифференциации их оплаты, а также на обеспечении 100-процентного уровня возмещения среднереспубликанских затрат по ЖКУ (с учетом принятия мер по сокращению затрат), за исключением теплоснабжения и подогрева воды.

Реализация мероприятий по повышению качества оказываемых ЖКУ и эффективности работы организаций ЖКХ будет сопряжена с работой по одновременному снижению затрат на оказание этих услуг, прежде всего за счет снижения расходов на топливно-энергетические ресурсы, выполнения энергосберегающих мероприятий, снижения потерь тепловой энергии, потерь и неучтенных расходов воды, оптимизации численности работающих, а также других организационных и технических мероприятий.

Продолжится реализация экономического механизма стимулирования снижения посредством планирования и финансирования деятельности организаций ЖКХ по планово-расчетным ценам.

### ***Цифровая трансформация отрасли ЖКХ.***

Цифровизация в ЖКХ является передовым инструментом достижения стратегических целей и национальных задач. Целевым ориентиром мероприятий цифровой трансформации являются формирование и развитие цифровой системы управления жизненным циклом объектов капитального строительства, городского и ЖКХ, отвечающей современным отраслевым вызовам.

Цифровизацию процессов в сфере ЖКХ должны обеспечить создание и развитие государственной информационной системы "Жилищно-коммунальное хозяйство" (ГИС ЖКХ), которая представляет собой единое информационное пространство в системе ЖКХ - комплексный программный продукт, охватывающий все процессы, связанные с эксплуатацией и обслуживанием жилищного фонда, а также создание на базе ГИС ЖКХ платформы с использованием искусственного интеллекта для эффективной интеграции и анализа данных расхода электро-, тепло- и водопотребления.

ГИС ЖКХ обеспечит взаимодействие с необходимыми информационными системами, функционирующими в этой сфере в республике. Ее внедрение позволит определить единые подходы при планировании и выполнении работ по обслуживанию жилфонда, формировании и расчете затрат на оказание отдельных ЖКУ, а также позволит сделать полностью прозрачной финансовую составляющую от оказания этих услуг.

Важнейшим аспектом является максимальное вовлечение отечественных ИТ-ресурсов в процесс цифровой трансформации ЖКХ. Это будет способствовать созданию условий для обеспечения национального суверенитета в сфере цифрового развития. Это достигается путем приоритетного использования отечественного оборудования и программных средств, поэтапной замены зарубежных решений соответствующими отечественными разработками. Такой подход позволит минимизировать зависимость национальной экономики от иностранных ИКТ-товаров и услуг.

Для формирования постоянного заказа у отечественных производителей необходимо провести аудит ИТ-ландшафта ЖКХ, определив номенклатуру используемых организациями программных и программно-аппаратных средств, включая электронные компоненты и умные датчики, необходимые для формирования цифровой среды ЖКХ.

Предусматривается реализация комплекса мер по дальнейшей модернизации систем коммунальной инфраструктуры, внедрению автоматизированных систем диспетчерского управления ЖКУ и интеллектуальных технологий, включая:

создание единого информационного пространства и цифровой платформы на базе искусственного интеллекта для эффективной интеграции и анализа данных расхода электро-, тепло- и водопотребления с интеграцией систем (АИС "Расчет-ЖКУ", АИС "ДомУчет", "ЖКХ-управление", АСКУЭ и др.);

внедрение современных методов диагностики состояния сетей водоснабжения и водоотведения, автоматизированных систем управления технологическими процессами и интеллектуальных систем мониторинга систем жизнеобеспечения и безопасности коммунальных объектов и инфраструктуры в режиме реального времени;

внедрение унифицированных систем управления, контроля, учета информации инженерных систем многоквартирных жилых домов.

Важную роль в цифровизации сферы ЖКХ займут картографические ресурсы. Дальнейшее развитие карт закрепления территорий для их санитарного содержания и благоустройства, их масштабирование на территорию республики будут способствовать решению важного вопроса поддержания порядка на земле в нашей стране, улучшению

благоустройства населенных пунктов. Развитие единого картографического сервиса ЖКХ для проведения цифровой инвентаризации объектов ЖКХ, улично-дорожной сети и объектов благоустройства должно способствовать выстраиванию системного подхода, прозрачности и контролю деятельности хозяйствующих субъектов.

Созданию комфортной и безопасной городской среды будет способствовать реализация концепции "Умный город" (Smart City) на основе цифровизации таких сфер, как безопасность и управление городской инфраструктурой, транспорт, медицинские услуги, экология, коммунальное хозяйство, утилизация отходов, благоустройство. В этих целях предусматривается построение зоны беспроводной связи (5G) как базовой инфраструктуры интернета вещей.

Повышение уровня профессионализма управленческих кадров в ЖКХ должно базироваться на цифровизации образовательного пространства, на основе внедрения в образовательный процесс технологий виртуальной и дополненной реальности, больших данных, нейросетей, цифровых платформ взаимодействия учреждений образования с отраслью ЖКХ.

До конца 2027 года планируется модернизировать автоматизированную систему "Диспетчерская служба".

В рамках модернизации системы планируется осуществить:

1) обновление и разработку различных подсистем: работа с заявками, регистрация отключений, включение отопления, регистрация ремонтов, задолженность по лицевым счетам, обратная связь, мониторинг и учет нештатных (аварийных) ситуаций на объектах ЖКХ и энергетики, "Мобильный мастер" и "Мобильная диспетчерская";

2) разработку классификаторов видов работ и видов неисправностей. По каждому виду неисправностей должно быть заложено стандартное и максимально возможное количество дней на выполнение данной неисправности;

3) разработку систем регионов - отдельных административно-территориальных или территориальных единиц (область, город, район, поселок городского типа и т.д.). В состав региона могут входить другие регионы в соответствии с административно-территориальным делением. К созданным регионам необходимо обеспечить возможность привязки соответствующих адресов и организаций;

4) разработку систем ролей для организаций-исполнителей в соответствии с компетенцией;

5) проработку возможности блокировки пользователей организаций;

6) проработку возможности роботизированного приема и регистрации заявок с переключением на оператора лишь при отсутствии возможности регистрации заявок роботом и иные.

Внедрение в сферу ЖКХ новых технологий, автоматизации и цифровизации поднимает на новый уровень требования к компетенциям кадрового состава организаций, осуществляющих деятельность в сфере ЖКХ.

#### ***Кадровая стратегия.***

Организационно-управленческая модернизация также требует внимания. Оптимизация структуры и численности работников позволит адаптировать систему ЖКХ к современным требованиям и условиям. Необходимо выработать новые подходы к управлению, что будет способствовать повышению гибкости и адаптивности системы ЖКХ в условиях быстро меняющейся экономики.

Обеспеченность организаций ЖКХ трудовыми ресурсами, их рациональное использование, высокий уровень труда и рост размеров его оплаты имеют большое значение для экономической эффективности и производительности труда.

Планируется реализация следующих основных мероприятий в направлении кадровой политики в системе ЖКХ:

повышение уровня профессионализма и закрепляемости работников организаций системы ЖКХ, создание позитивного имиджа и престижности работы в сфере ЖКХ;

развитие отраслевой системы адаптации кадров и наставничества;

формирование действенных резервов кадров, планомерная подготовка лиц, включенных в резервы, к занятию соответствующих должностей;

выработка обоснованных методов и форм идеологической работы, направленной на формирование гражданской ответственности, патриотическое воспитание и создание

благоприятного психологического климата в трудовых коллективах;  
развитие и совершенствование отраслевой системы образования (подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров) с учетом отраслевой потребности в кадрах;  
расширение сферы применения цифровых технологий в кадровой работе с учетом необходимых мер безопасности;  
совершенствование системы профессиональной ориентации детей и молодежи;  
формирование и развитие корпоративной культуры;  
повышение престижа профессий, наиболее востребованных на отраслевом рынке труда;  
повышение роли общественных организаций и профсоюзов в реализации отраслевой кадровой политики;  
актуализация профессионально-квалификационной структуры подготовки кадров (пересмотр и изменение квалификационных и тарифно-квалификационных характеристик, определяющих требования к уровню квалификации работников, через разработку профессиональных стандартов);  
развитие взаимодействия учреждений образования с заказчиками кадров для эффективного управления кадровым обеспечением отрасли;  
актуализация учебных программ с учетом требований цифровой трансформации ЖКХ;  
формирование кадрового центра ЖКХ, создание отраслевой цифровой платформы трудовых ресурсов (биржа труда).

Развитие кадрового потенциала в сфере ЖКХ - это инвестиция в устойчивость и качество жизни населения. Комплексная реализация Стратегии, ориентированной на образование, мотивацию, позволит обеспечить высокую конкурентоспособность отрасли в долгосрочной перспективе.

Результатами осуществления указанных мероприятий будут являться:

создание условий для открытия переподготовки руководящих работников и специалистов, имеющих высшее или среднее специальное образование;  
создание условий для открытия профильных классов профессиональной направленности в учреждениях общего среднего образования;  
разработка Кодекса корпоративной этики работников ЖКХ;  
разработка рекомендаций о кадровой безопасности для работников кадровых служб системы ЖКХ;  
пересмотр и изменение квалификационных и тарифно-квалификационных характеристик, определяющих требования к уровню квалификации работников, через разработку профессиональных стандартов;  
создание на базе государственного учебного центра "Жилком" кадрового центра ЖКХ с внедрением отраслевой цифровой платформы трудовых ресурсов (биржа труда) для учета, планирования и развития кадров.

#### **IV. РАЗРАБОТКА АЛГОРИТМА ДОСТИЖЕНИЯ ПОСТАВЛЕННЫХ ПРИОРИТЕТОВ И ЗАДАЧ ДОЛГОСРОЧНОГО РАЗВИТИЯ СФЕРЫ ЖКХ**

Стратегическое планирование в сфере ЖКХ требует внедрения современных методов и подходов для решения поставленных задач.

Одним из методов является повышение вовлеченности собственников жилья в процесс управления. Необходимо разработать модели, которые бы обеспечивали активное участие граждан в управлении своей недвижимостью. Это позволит не только повысить качество ЖКУ, но и укрепить связи между жителями и управляющими структурами. Развитая система управления может влиять на экономическую и социальную устойчивость региона.

Предложения по внедрению инновационных технологий в область ЖКХ, например, внедрение энергоэффективных технологий, таких как системы интеллектуального учета и управления ресурсами, тепловая модернизация жилых домов, установка энергосберегающих элементов, замена устаревших систем водопроводно-канализационного хозяйства, помогут существенно сократить расходы и

повысить уровень комфортного проживания граждан.

Кроме того, необходим комплексный подход к улучшению социальной инфраструктуры, которое является важным направлением государственной политики, нацеленной на повышение качества жизни населения и обеспечение комфортных условий проживания граждан путем обеспечения нормативных стандартов, снижения количества обращений граждан, благоустройства придомовых территорий, клиентоориентированности. Предложения должны включать меры по улучшению состояния жилищного фонда, а также доступности и качества ЖКУ.

Стратегическое планирование в ЖКХ должно базироваться на активном взаимодействии с гражданами, внедрении инновационных технологий и адаптации успешных примеров управления из других стран.

Достижение приоритетных задач долгосрочного развития сферы ЖКХ будет осуществляться путем:

- ежегодного капитального ремонта жилищного фонда в соответствии с целевым показателем;

- замены в жилых домах лифтов, отработавших назначенный срок службы;

- сокращения непригодного для проживания и не отвечающего современным требованиям по уровню благоустройства жилищного фонда;

- формирования концептуальной модели ремонта многоквартирного жилищного фонда: переход от капитального ремонта к реконструкции многоквартирного жилищного фонда;

- определения критериев нецелесообразности проведения капитального ремонта многоквартирных жилых домов;

- определения условий и порядка предоставления жилых помещений в собственность и (или) во владение и пользование взамен жилых помещений, утраченных в связи с реновацией жилищного фонда;

- пересмотра механизмов финансирования работ по замене лифтового оборудования в жилищном фонде;

- создания реестра непригодного для проживания жилья;

- вовлечения в хозяйственный оборот незаселенного арендного жилья;

- повышения надежности мостовых сооружений путем их капитального ремонта (реконструкции);

- увеличения объемов ремонта улично-дорожной сети населенных пунктов;

- ежегодной замены находящихся в хозяйственном ведении организаций ЖКХ тепловых сетей, а также замены сетей водоснабжения и водоотведения, нормативный срок эксплуатации которых истек;

- совершенствования системы сбора отходов, включая обновление парка мусоровозов и развитие отдельного сбора ТКО, в том числе в сельских населенных пунктах в секторе индивидуальной жилой застройки;

- строительства новых объектов по сортировке и использованию ТКО, а также полигонов для их захоронения;

- развития технологий биологической обработки органической части ТКО (компостирование);

- развития производства RDF-топлива для использования его цементными заводами взамен традиционных (ископаемых) видов топлива, а также в котельном хозяйстве республики;

- разработки и внедрения технологических и организационно-управленческих инноваций, направленных на снижение объемов образования отходов и поэтапное снижение использования полимерной упаковки;

- проработки вопроса целесообразности создания в стране депозитной системы оборота стеклянной и пластиковой упаковки на базе предприятий холдинга "Белресурсы" и Белорусской стекольной компании в рамках протокола поручений Президента Республики Беларусь Лукашенко А.Г., данных 20 мая 2025 г. в ходе совещания по вопросам с отходами и использования ВМР.

Основные направления, предусмотренные настоящей Стратегией, планируется реализовать в рамках отраслевых государственных программ, утверждаемых Правительством.

## **V. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДОСТИЖЕНИЯ ПОСТАВЛЕННЫХ В СТРАТЕГИИ ЗАДАЧ И ПРОГНОЗИРУЕМЫЕ ЗНАЧЕНИЯ ИНДИКАТОРОВ РАЗВИТИЯ СФЕРЫ ЖКХ**

Современные подходы к развитию ЖКХ акцентируют внимание на необходимости повышения уровня оказываемых услуг и выполняемых работ, что в свою очередь требует внедрения инновационных технологий и методов управления. Как уже отмечалось, текущая ситуация в ЖКХ характеризуется рядом проблем, таких как устаревшая инфраструктура, дефицит финансирования и недостаточно высокий уровень обслуживания. Эти факторы негативно сказываются на качестве предоставляемых услуг и выполняемых работ в сфере ЖКХ и, как следствие, на уровне удовлетворенности граждан.

Реализация Стратегии позволит обеспечить:

- повышение качества предоставляемых ЖКУ и их доступность, в том числе посредством оптимизации затрат на их оказание;
- совершенствование механизма планирования текущей деятельности и повышения экономической эффективности функционирования организаций ЖКХ;
- создание единого информационного пространства ЖКХ;
- повышение профессионального уровня кадрового состава;
- совершенствование механизмов стимулирования труда работников ЖКХ;
- повышение технических и потребительских качеств жилищного фонда, эксплуатационной надежности инженерных систем;
- ежегодное сокращение непригодного для проживания и не отвечающего современным требованиям по уровню благоустройства жилищного фонда;
- отсутствие в жилищном фонде лифтов с истекшими нормативными сроками службы;
- повышение эксплуатационных характеристик элементов улично-дорожной сети;
- увеличение доли улиц с усовершенствованным покрытием в агрогородках до 100%.

Для достижения поставленных задач планируется обеспечить:

- ежегодный ввод не менее 2,8 млн. кв. метров общей площади жилых домов после капитального ремонта в 2026 - 2030 годах и 2,0 млн. кв. метров - в 2030 - 2035 годах;
- замену в жилых домах в 2026 - 2035 годах порядка 5 000 лифтов, отработавших нормативные сроки эксплуатации;
- ежегодный ремонт и (или) реконструкцию не менее 2% придомовых территорий многоквартирных жилых домов;
- ремонт (реконструкцию) в 2026 - 2035 годах более 85 мостовых сооружений;
- замену дорожной одежды улиц в агрогородках на улучшенное покрытие порядка 18,0 млн. кв. метров в 2026 - 2030 годах;
- ежегодную долю отремонтированной улично-дорожной сети на уровне 3,4%;
- поддержание обеспечения потребителей водоснабжением питьевого качества на уровне 100%;
- ежегодную замену тепловых сетей в объеме не менее 15% от объема сверхнормативных;
- достижение уровня использования ТКО на уровне 90% к концу 2035 года.

Стратегия основывается на комплексном подходе, который учитывает как современные вызовы, так и перспективы. Важно, чтобы все инициативы были направлены на улучшение качества жизни граждан, обеспечение экологической устойчивости и повышение экономической эффективности. Только в этом случае можно ожидать значительных изменений в сфере ЖКХ, которые будут способствовать созданию комфортной и безопасной среды для будущих поколений.

## **VI. ОБЪЕМЫ И ПРЕДПОЛАГАЕМЫЕ ИСТОЧНИКИ НЕОБХОДИМОГО РЕСУРСНОГО И ФИНАНСОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ МЕРОПРИЯТИЙ СТРАТЕГИИ**

Финансирование мероприятий для реализации Стратегии должно производиться в установленном действующим законодательством порядке.

В качестве источников финансирования предусматриваются: собственные средства организаций ЖКХ, средства инновационных фондов, средства инвестиционных фондов,

средства республиканского и местных бюджетов, выделяемые организациям в рамках государственных программ, денежные средства, поступающие на специальный счет государственного учреждения "Оператор вторичных материальных ресурсов", а также кредиты, займы и иные незапрещенные источники финансирования.

Для успешной реализации Стратегии в 2026 - 2030 годах потребуется порядка 25 340,0 млн. рублей, в том числе бюджетных ассигнований - 21 830,0 млн. рублей, средств населения - 3 000,0 млн. рублей, собственных средств организаций - 510,0 млн. рублей; в 2031 - 2035 годах - 31 632,0 млн. рублей, в том числе бюджетных ассигнований - 27 012,0 млн. рублей, средств населения - 4 000,0 млн. рублей, собственных средств организаций - 620,0 млн. рублей.

#### Объемы финансирования, млн. руб.

Наименование мероприятия	Потребность финансовых средств	
	2026 - 2030 гг.	2031 - 2035 гг.
<b>Обновление жилищного фонда</b>		
Капитальный ремонт жилищного фонда	10 700,0	14 100,0
Текущий ремонт жилищного фонда	1 100,0	1 400,0
Замена (модернизация) лифтов	370,0	630,0
Сокращение непригодного для проживания жилья (снос, вывод из состава жилищного фонда)	150,0	190,0
<b>Благоустройство населенных пунктов</b>		
Поддержание и восстановление санитарного и технического состояния придомовых территорий многоквартирных жилых домов	1 300,0	1 600,0
Наружное освещение населенных пунктов	1 100,0	1 400,0
Ремонт улично-дорожной сети населенных пунктов, включая агрогородки	3 200,0	4 000,0
Содержание улично-дорожной сети населенных пунктов	1 700,0	2 100,0
Ремонт и реконструкция (модернизация) мостовых сооружений населенных пунктов	1 200,0	1 700,0
Содержание и ремонт объектов благоустройства, кроме наружного освещения, а также содержания и ремонта улично-дорожной сети населенных пунктов	1 800,0	2 100,0
<b>Теплоснабжение</b>		
Замена (капитальный ремонт, модернизация, реконструкция) тепловых сетей	650,0	720,0
Модернизация (реконструкция) и капитальный ремонт газовых котельных, оптимизация схем теплоснабжения	93,0	105,0
<b>Водоснабжение и водоотведение (канализация)</b>		
Строительство, реконструкция сооружений и устройств централизованных систем водоснабжения и водоотведения (канализации)	1 900,0	1 500,0
Доступ населения к централизованным системам водоснабжения и водоотведения (канализации)	77,0	87,0

Планируется также использование средств инновационного фонда Мингорисполкома в размере 4,15 млн. руб. на модернизацию автоматизированной системы "Диспетчерская служба".

Объемы финансирования подлежат уточнению при формировании государственных программ с учетом определения проектов, подлежащих реализации.

## VII. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Инвестиции в сферу ЖКХ представляют собой стратегический приоритет, направленный на модернизацию инфраструктуры и повышение качества оказываемых ЖКУ. Это требует значительных капитальных вложений для обеспечения устойчивого развития.

1. Модернизация и реконструкция объектов водопроводно-канализационного хозяйства - планируется реализовать порядка 36 проектов по строительству,

реконструкции очистных сооружений сточных вод в областных центрах и городах с численностью населения свыше 80 тыс. человек, из которых 10 объектов, реализация которых не завершена в текущей пятилетке, в том числе в связи с прекращением финансирования международными финансовыми организациями (1 объект в г. Минске, 2 объекта в областных центрах - г. Гомель, г. Могилев; 2 объекта в городах "80+" - г. Лида, г. Солигорск; 5 объектов в городах районного подчинения и иных населенных пунктах - г. Слуцк, г. Буда-Кошелево, г. Добруш, г. Житковичи, дер. Зябровка), 26 объектов нового строительства, из которых в городах "80+" - 4 объекта (г. Барановичи, г. Полоцк, г. Борисов, г. Бобруйск), городах районного подчинения и поселках городского типа - 22 объекта (протокол поручений Президента Республики Беларусь Лукашенко А.Г., данных 10 января 2025 г. в ходе торжественного мероприятия по переводу г. Минска на водоснабжение из подземных источников от 13 января 2025 г. N 2).

По предварительной оценке, для реализации проектов в 2026 - 2030 годах необходимо порядка 1 160 млн. рублей, из них на реконструкцию очистных сооружений г. Минска - 481 млн. рублей. Точная стоимость строительства, реконструкции объектов будет определена по результатам разработки проектной документации.

2. Улучшение системы обращения с ТКО - с целью развития системы обращения с отходами в Республике Беларусь с упором на их максимальную переработку, и в рамках реализации пункта 1.5 протокола заседания Президиума Совета Министров Республики Беларусь от 18 сентября 2024 г. N 24, и с учетом распоряжения Премьер-министра Республики Беларусь от 25 ноября 2024 г. N 396р "О создании временной межведомственной рабочей группы" по разработке Стратегии обращения с отходами производства и потребления в Республике Беларусь, предусматривающей использование отходов на уровне не менее 90%, подготовлен проект постановления Совета Министров Республики Беларусь "О Стратегии по обращению с отходами производства и потребления в Республике Беларусь" (далее - проект постановления).

Проектом постановления предлагается к утверждению Стратегия по обращению с отходами производства и потребления в Республике Беларусь, целью которой является формирование комплексной системы обращения с отходами, направленной на обеспечение к 2040 году уровня использования отходов не менее 90% с учетом соблюдения принципа углеродной нейтральности (сведения выбросов парниковых газов к нулю или их компенсации за счет реализации экологических проектов, направленных на поглощение углекислого газа (лесовосстановление и т.п.) при энергетическом использовании (сжигании) отходов).

Также в республике были разработаны отдельные инвестиционные планы по обращению с ТКО и ВМР, созданию мощностей по производству и использованию альтернативного топлива из ТКО (представлены в Национальной стратегии по обращению с твердыми коммунальными отходами и вторичными материальными ресурсами в Республике Беларусь, утвержденной постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 28 июля 2017 г. N 567, Концепции создания мощностей по производству альтернативного топлива из твердых коммунальных отходов и его использования, утвержденной постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 22 августа 2016 г. N 664).

3. Внедрение современных технологий и цифровизация - инвестиции будут направлены на развитие интеллектуальных систем управления, автоматизацию процессов. Планируется использование средств инновационного фонда Мингорисполкома в размере 4,15 млн. руб. на модернизацию автоматизированной системы "Диспетчерская служба".

Объемы финансирования инвестиционных вложений подлежат уточнению при формировании государственных программ с учетом определения проектов, подлежащих реализации.

## **VIII. НАУЧНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЖКХ**

Необходимостью интеграции научных разработок в управленческие процессы является требование времени, что напрямую связано с задачей повышения качества ЖКУ. Ключом к успешной трансформации является внедрение комплексного подхода к

управлению ЖКУ, что обеспечит устойчивое развитие на долгосрочную перспективу.

Республика Беларусь обладает научными институтами и вузами, которые могут внести существенный вклад в разработку и внедрение инновационных решений в сфере ЖКХ. Наблюдается появление новых инновационных компаний, специализирующихся на создании и внедрении современных технологий для ЖКХ.

Успешная реализация Стратегии требует комплексного подхода, включающего в себя активное участие государства, организаций и науки. Необходимо создать благоприятные условия для инновационного развития отрасли, обеспечить финансирование проектов, развивать кадровый потенциал и способствовать распространению и внедрению передовых технологий.

Основной задачей научного обеспечения ЖКХ является трансформация организаций системы в площадки для инноваций. Ключевые черты инновационных площадок: конкурентоспособность и положительная динамика развития, ресурсо- и энергоэффективность, использование высоких наукоемких технологий, экологичность, эффективная занятость и высокая производительность труда.

Система научного обеспечения ЖКХ должна строиться на программно-целевых принципах. Для их реализации предполагается проведение на регулярной основе опережающих исследований по технологическому предвидению и долгосрочному прогнозированию основных тенденций научно-технического прогресса в ЖКХ и смежных отраслях.

Задачи комплекса "наука - технологии - инновации" ЖКХ будут решаться на основе формирования и постоянного обновления пакета научно обоснованных решений в рамках заказа ЖКХ науке. На его основе предстоит сформировать задания программ научных исследований и научно-технических программ (приложение 2), в дальнейшем реализовать инновационные проекты по использованию наукоемких технологий высших классов в интересах развития ЖКХ.

Структурные меры научного обеспечения ЖКХ будут реализованы по схеме "наука - производство" и построены на кластерных принципах. Базовые производственные звенья кластера ЖКХ - организации, оказывающие ЖКУ. Научная составляющая кластера - научные организации НАН Беларуси и профильные вузы системы Минобразования, выполняющие исследования и разработки в интересах ЖКХ.

## **IX. СИСТЕМА МОНИТОРИНГА И КОНТРОЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ**

Координация и методическое обеспечение разработки и корректировки Стратегии обеспечиваются Министерством жилищно-коммунального хозяйства Республики Беларусь.

Реализация Стратегии осуществляется местными исполнительными и распорядительными органами, организациями ЖКХ.

Участники реализации Стратегии ежегодно до 15 марта представляют информацию о результатах ее реализации (с обоснованием причин их недостижения) в Министерство жилищно-коммунального хозяйства Республики Беларусь.

Мониторинг достижения целей, решения задач и выполнения мероприятий Стратегии осуществляется Министерством жилищно-коммунального хозяйства Республики Беларусь.

Отчет об оценке результативности реализации Стратегии, ее задач публикуется ежегодно на официальном сайте Министерства жилищно-коммунального хозяйства Республики Беларусь.

Приложение 1



Наименование показателя	Единица измерения	2025 г. (оценка)	2026 г. (прогноз)	Прогноз	
				2026 - 2030 гг.	2031 - 2035 гг.
Ремонт и (или) реконструкция придомовых территорий многоквартирных жилых домов	%	2	2	не менее 2 ежегодно	не менее 2 ежегодно
Ввод общей площади жилых домов после капитального ремонта	млн. кв. метров	не менее 2,8	не менее 2,8	не менее 14,0	не менее 10,0
Замена и модернизация в жилых домах лифтов, отработавших нормативные сроки эксплуатации	ед.	539	496	2 744	2 256
Доля отремонтированной улично-дорожной сети	%	-	-	3,4 ежегодно	3,4 ежегодно
Обеспеченность потребителей водоснабжением питьевого качества	%	100	100	100	100
Обеспеченность населения централизованными системами водоснабжения	%	93,9	94,0	96,05	98,0
Обеспеченность населения централизованными системами водоотведения (канализации)	%	81,0	81,1	83,05 к концу 2030 года	85,0 к концу 2035 года
Строительство, реконструкция очистных сооружений сточных вод	ед.	69 с нарастающим итогом	5	9	-
Замена тепловых сетей от объема сверхнормативных	%	15	15	15 ежегодно	15 ежегодно
Уровень использования твердых коммунальных отходов	%	64	65	70 к концу 2030 года	75 к концу 2035 года
Обучение по образовательным программам дополнительного образования взрослых через государственный учебный центр "Жилком", учебные центры ЖКХ	% от списочного состава	20	20	20 ежегодно	20 ежегодно

**ПЕРСПЕКТИВНАЯ ТЕМАТИКА НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ В СФЕРЕ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА В 2026 - 2030 ГГ.**

N п/п	Наименование НИР	Организация-исполнитель	Сроки выполнения	Предполагаемые источники финансирования
Перспективные технологии обращения с отходами и продукты на их основе				
1	Проведение сравнительной оценки эффективности химических методов переработки и энергетического использования не востребуемых отходов полимерной (комбинированной) упаковки, извлеченной из состава коммунальных отходов. Выработка оптимальных решений интеграции технологий промышленного рециклинга в региональные комплексы по сортировке коммунальных отходов в сложившихся условиях	Определяется по результатам конкурса	2026 г.	Средства ГУ "Оператор вторичных материальных ресурсов" в порядке согласно постановлению Совета Министров Республики Беларусь от 30 июня 2020 г. N 388
2	Обобщение результатов научных исследований использования органической части коммунальных отходов (техногрунта, компоста). Разработка ТНПА в области технического нормирования и стандартизации, предусматривающих использование грунта, полученного путем компостирования твердых коммунальных отходов, в том числе для озеленения территорий (требования к отходам, подлежащим компостированию, требования по показателям безопасности к грунтам, перечень областей их применения)	Определяется по результатам конкурса	2026 - 2027 гг.	
3	Разработать научно обоснованные предложения на ближайшую и среднесрочную перспективы по приоритетному направлению	Определяется по результатам конкурса	2026 г.	

	энергетического использования коммунальных отходов, включая использование RDF-топлива в котельном хозяйстве республики. Провести оценку возможности снижения требований к составу сырья для производства RDF-топлива, теплотехнических свойств RDF-топлива, суммарному содержанию тяжелых металлов			
4	Аналитические исследования по возможному ограничению производства и ввоза перерабатываемой и сложноперерабатываемой упаковки. Разработка комплекса мер по введению ограничений применения такой упаковки с возможностью замены товарами-субститутами (аналогами)	Определяется по результатам конкурса	2026 - 2027 гг.	
5	Оценка экономической эффективности устройства систем дегазации (сбора и отведения биогаза) на полигонах твердых коммунальных отходов	Определяется по результатам конкурса	2027 г.	
6	Разработать и внедрить комплексную систему переработки отходов битумсодержащих кровельных материалов	ГНУ "Институт жилищно-коммунального хозяйства НАН Беларуси", ГНУ "Объединенный институт проблем информатики НАН Беларуси"	2026 - 2030 гг.	Средства республиканского бюджета, в рамках государственной научно-технической программы "Устойчивое использование природных ресурсов и охрана окружающей среды", 2026 - 2030 годы
7	Исследование и разработка систем контроля и защиты от НЧ ЭМП в жилых помещениях с расширенным использованием электрической энергии, влияния НЧ ЭМП на жизнедеятельность биологических объектов	ГНПО "НПЦ НАН Беларуси по материаловедению", ГНУ "Институт жилищно-коммунального хозяйства НАН Беларуси", ГНУ "Институт радиобиологии НАН Беларуси"	2026 - 2030 гг.	Средства республиканского бюджета, в рамках государственной программы "Наука для экономики и общества" на 2026 - 2030 годы

Перспективные технологии отведения и очистки сточных вод и продукция на их основе

8	Разработка и научное обоснование комплекса технологических решений для повышения эффективности, надежности и экологической безопасности систем водоснабжения и водоотведения на основе инновационных методов водоподготовки и оптимизации водораспределения	ГНУ "Институт жилищно-коммунального хозяйства НАН Беларуси"	2026 - 2030 гг.	Средства республиканского бюджета, в рамках государственной программы "Наука для экономики и общества" на 2026 - 2030 годы
9	Разработать и внедрить комплексную систему контроля параметров сточных вод городских систем канализования	ГНУ "Институт жилищно-коммунального хозяйства НАН Беларуси", ГНУ "Объединенный институт проблем информатики НАН Беларуси"	2026 - 2030 гг.	Средства республиканского бюджета, в рамках государственной научно-технической программы "Устойчивое использование природных ресурсов и охрана окружающей среды", 2026 - 2030 годы
10	Разработка направлений повышения энергетической самостоятельности Республики Беларусь за счет использования собственных энергоресурсов для электроснабжения, отопления и горячего водоснабжения административных и жилых зданий	ГНУ "Институт жилищно-коммунального хозяйства НАН Беларуси", ГНУ "Институт энергетики НАН Беларуси"	2026 - 2030 гг.	Средства республиканского бюджета, в рамках государственной программы научных исследований ГПНИ 1 "Энергофизические системы и технологии" ("Энергофизика - 2030") на 2026 - 2030 годы

-----